

1. Balans per 31 maart 2018

Activa	31.03.2018		31.03.2017	
	€		€	
Vaste activa				
Materiële vaste activa		31.348		58.352
Vlottende activa				
Rekening-courant VSO	68.746		26.218	
Overige vorderingen en overlopende activa	104.901		242.921	
		173.647		269.139
Liquide middelen		2.431.474		2.170.972
		<u>2.636.469</u>		<u>2.498.463</u>
Passiva				
Reserves				
Continuïteitsreserves	2.013.650		1.881.349	
Bestemmingsreserve	200.000		0	
		2.213.650		1.881.349
Voorziening		30.049		101.910
Egalisatiereserve vaste activa		0		4.900
Kortlopende schulden				
Crediteuren	124.098		157.151	
Belastingen en sociale verzekeringen	24.422		31.207	
Overige schulden en overlopende passiva	244.250		321.946	
		392.770		510.304
		<u>2.636.469</u>		<u>2.498.463</u>

2. Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2017-2018

	Boekjaar		Begroting		Boekjaar	
Baten	2017-2018		2017-2018		2016-2017	
	€		€		€	
Baten van particulieren	2,595,937		2,547,607		2,860,028	
Baten van bedrijven	91,270		146,890		208,504	
Baten van subsidies van overheden	0		0		6,909	
Baten van verbonden (internationale) organisaties	66,959		67,890		68,197	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	299,274		307,000		348,600	
Som van de geworven baten	3,053,440		3,069,387		3,492,238	
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
1. Onderwijs	534,642		561,506		791,196	
2. Gezondheidszorg	86,315		146,664		138,723	
3. Bestaanszekerheid	529,292		264,523		811,514	
4. Participatie en bestuur	391		137,446		84,125	
5. MVO-partnerschappen	280,917		366,103		126,602	
6. Voorlichting	583,430		723,561		597,386	
	2,014,987		2,199,803		2,549,546	
Wervingskosten	525,202		672,872		537,365	
Kosten beheer en administratie	180,362		169,027		255,516	
Som der lasten	2,720,552		3,041,702		3,342,427	
Saldo voor financiële baten en lasten	332,888		27,685		149,811	
Saldo financiële baten en lasten	-587		2,030		984	
Saldo van baten en lasten	332,301		29,715		150,795	
Toevoeging aan bestemmingsreserve	200,000		0		0	
Toevoeging aan continuïteitsreserve	132,301		29,715		150,795	
	2017-2018				2016-2017	
De kosten besteed aan doelstellingen als percentage van de som der lasten	74%		72%		76%	
De wervingskosten als percentage van de som van de geworven baten	17%		22%		15%	
De kosten beheer en administratie als percentage van de som der lasten	7%		6%		8%	

3. Kasstroomoverzicht

	2017-2018		2016-2017	
		€		€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		332.301		150.795
Afschrijvingen		27.004		29.502
Mutaties werkkapitaal				
- Afname resp. toename vorderingen	95.492		-18.637	
- Afname resp. toename voorzieningen	-71.861		101.910	
- Afname overige schulden	-117.534		-121.573	
		-93.903		-38.300
		265.402		141.997
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	0		-1.656	
Egalisatiereserve materiële vaste activa	-4.900		-7.536	
		-4.900		-9.192
Toename liquide middelen		260.502		132.805
Liquide middelen per 1 april 2017 resp. 2016	2.170.972		2.038.167	
Liquide middelen per 31 maart 2018 resp. 2017	2.431.474		2.170.972	
Toename liquide middelen		260.502		132.805
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode				

4. Waarderingsgrondslagen

Algemeen

VSO Nederland heeft de jaarrekening ingericht conform de Richtlijn 650 voor de verslaggeving door fondsenwervende organisaties. De financiële gegevens van Stichting VSO Fonds werden in deze jaarrekening betrokken. Wegens inactiviteit is Stichting VSO fonds is per 16 januari 2017 opgeheven.

Activa en passiva en de bepaling van het resultaat worden gewaardeerd op basis van historische kosten.

Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij bij het balanshoofd anders wordt vermeld. Baten en lasten rekenen we toe aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten nemen we alleen op voor zover we deze op de balansdatum hebben gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden genomen als ze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn. De baten uit legaten worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verbonden partijen

Vanaf 20 maart 2018 zijn Stichting VSO Nederland en VSO Internationaal een verbintenis aangegaan. Deze vervangt de eerdere federatieovereenkomst. In de Affiliate Agreement is bepaald dat VSO Internationaal het recht heeft tot het voordragen van 3 van de 5 leden van de raad van toezicht van VSO Nederland (mits passend binnen de kaders van onafhankelijk toezicht zoals vastgelegd in de CBF richtlijnen en in de statuten van VSO NL). Ook is bepaald dat de voorzitter van de raad van toezicht van VSO Nederland lid is van de Board of Trustees van VSO Internationaal. Verder vinden onderling verrekeningen plaats voor recruitmentkosten, programma gelden en andere voorkomende activiteiten waarop wordt samengewerkt.

Algemene grondslagen van de jaarrekening

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta rekenen we om tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn in de Staat van Baten en Lasten opgenomen.

Materiële vaste activa

We waarderen materiële vaste activa tegen aanschafprijs verminderd met de afschrijvingen. De investeringen die werden gedaan met de middelen die VSO daarvoor beschikbaar heeft gesteld, zijn door middel van een egalisatiereserve op de balans gepassiveerd. Deze egalisatiereserve verminderen we met de jaarlijkse afschrijvingen. De investeringen zijn geactiveerd tegen de aanschafwaarde verminderd met afschrijvingen. De actuele waarde van de materiële vaste activa is gelijk aan de boekwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Eventuele voorzieningen voor oninbaarheid zijn daarop in mindering gebracht.

Voorziening

De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde. De voorziening is gevormd ten behoeve van de uitvoering van de beëindigingsovereenkomst tussen VSO Nederland en de voormalig directeur.

5. Toelichting op de jaarrekening

Oprichting en doelstelling

Stichting VSO Nederland is opgericht op 22 september 1989 en heeft tot doel armoede, achterstand en maatschappelijke uitsluiting in ontwikkelingslanden te bestrijden. De stichting wil dit onder andere bereiken door het versterken van kennis en capaciteit van mensen, organisaties en overheden die zich inzetten voor dit doel, en door het geven van voorlichting en het doen van onderzoek.

Adres

Stichting VSO Nederland
Weg der Verenigde Naties 1
UTRECHT

Middelen

De stichting haalt haar middelen uit:

- subsidies;
- schenkingen, giften, erfstellingen en legaten;
- bijdragen en donaties van derden en begunstigers;
- andere baten.

Winst maken is geen doelstelling van de stichting.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Op 1 januari 2015 is VSO Nederland een nieuw huurcontract aangegaan voor een kantoorruimte op Weg der Verenigde Naties 1 te Utrecht voor een periode van 5 jaar. De jaarhuur voor het komend boekjaar bedraagt ongeveer € 51.000. Verder heeft VSO Nederland voor het komende jaar een huurverplichting met betrekking tot de kopieerapparaten van € 13.500.

6. Toelichting op de balans per 31 maart 2018

Activa (in euro's)

Vaste activa

Materiële vaste activa	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Boekwaarde per 1 april	58.352	86.198
Investerings	0	1.656
	58.352	87.854
Afschrijvingen	27.004	29.502
Boekwaarde per 31 maart	31.348	58.352

De totale aanschafwaarde van de materiële vaste activa bedraagt € 164.555. De cumulatieve afschrijvingen bedragen € 133.207. De verzekerde waarde van de materiële vaste activa is € 166.121.

Vlottende activa

Rekening-courant VSO	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Vordering op VSO	68.746	26.218
Over de vordering in rekening-courant is geen rente berekend. De rekening-courant is een saldo post van voorgesloten kosten over en weer die regelmatig middels facturen worden verrekend.		
Overige vorderingen en overlopende activa	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Vooruitbetaald aan programmakantoren	67.700	195.635
Waarborg huur	13.280	13.280
Bedrijfs- en particulier fondsen	0	1.743
Rente	0	270
Huur	12.750	12.556
Vooruitbetaalde ziektekostenpremie	8.211	4.850
Overige	2.961	14.586
	104.901	242.920

Vooruitbetaald aan programmakantoren

Dit betreft de gelden die via VSO voor de programma activiteiten beschikbaar zijn gesteld.

Liquide middelen	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Spaartegoeden ING Bank	2.123.130	2.141.011
Rekening-courant bank	308.142	29.820
Kas	202	142
	2.431.474	2.170.973
De liquide middelen zijn direct opeisbaar.		

Passiva (in euro's)

Reserves	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Per 1 april	1.881.349	1.730.554
Resultaat	132.301	150.795
Per 31 maart	2.013.650	1.881.349
<u>Bestemmingsreserve Caroline van der Wal-prijs</u>		
Per 1 april	0	0
Toevoeging uit het resultaat	200.000	0
Per 31 maart	200.000	0

In het boekjaar 2017-2018 ontving VSO Nederland € 200.000 uit de nalatenschap van Caroline van der Wal. Dit betreft een nalatenschap zonder rechten van vruchtgebruik. Ter nagedachtenis aan deze oud-medewerker van VSO heeft het bestuur besloten om dit legaat te besteden aan een prijs. De Caroline van der Wal – prijs wordt jaarlijks toegekend aan projecten, opgericht of ondersteund door (oud)VSO-ers, gericht op het welzijn van meisjes en vrouwen, onderwijs, milieu en/of meest achtergestelde groepen.

Bestemming van het resultaat

Het batig saldo van € 332.301 over het boekjaar 2017-2018 is voor € 200.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor de Caroline van der Wal – prijs. Het resterende deel van € 132.301 is toegevoegd aan de continuïteitsreserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die opgenomen moeten worden in het jaarverslag

Op basis van de norm van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedraagt de maximaal toegestane continuïteitsreserve € 3.035.305.

Voorziening	31.03.2018	31.03.2017
Boekwaarde per 1 april	101.910	0
Dotatie boekjaar	0	101.910
Uitgekeerd in het boekjaar	71.861	0
Boekwaarde per 31 maart	30.049	101.910

De voorziening is gevormd ten behoeve van de uitvoering van de beëindigingsovereenkomst tussen VSO Nederland en de voormalig directeur.

Egalisatiereserve materiële vaste activa	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Boekwaarde per 1 april	4.900	12.436
Investerings	0	0
	4.900	12.436
Afschrijvingen	4.900	7.536
Boekwaarde per 31 maart	0	4.900

De egalisatiereserve is gevormd voor investeringen in het verleden met geld dat door VSO beschikbaar was gesteld. Deze investeringen zijn in de vorm van een egalisatiereserve op de balans gereserveerd. De egalisatiereserve valt jaarlijks vrij met de afschrijvingen ten gunste van de staat van baten en lasten.

Belastingen en sociale verzekeringen	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Belastingen	22.200	29.006
Pensioen	2.222	2.201
	24.422	31.207

Overige schulden en overlopende passiva	31.03.2018	31.03.2017
	€	€
Vakantiegeld, -dagen en eindejaarsuitkering	55.878	68.443
Vooruitontvangen bijdrage evenementen	0	3.155
Vooruitontvangen programma gelden	164.122	160.551
Overige verplichtingen aan programma kantoren	0	51.554
Accountantskosten	12.705	10.890
Overige	11.544	27.353
	244.250	321.946

7. Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2017-2018

Baten (in euro's)

	Boekjaar	Begroting	Boekjaar
	2017-2018	2017-2018	2016-2017
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties en giften	2.395.937	2.347.607	2.845.028
Nalatenschappen	200.000	200.000	15.000
Totaal	2.595.937	2.547.607	2.860.028
Baten van bedrijven			
Bijdrage MVO-partnerschappen	85.140	146.890	178.800
Bijdrage R4D plaatsingen	6.130	-	29.704
Totaal	91.270	146.890	208.504
Baten van loterijorganisaties	0	0	0
Baten van subsidies van overheden			
Bijdrage Diaspora	0	0	6.909
Bijdrage Europese Unie	0	0	0
Bijdrage SBOS	0	0	0
Totaal	0	0	6.909
Baten van verbonden (internationale) organisaties	66.959	67.890	68.197
Baten van andere organisaties zonder winststreven	299.274	307.000	348.600

Toelichting baten van particulieren

Alhoewel van te voren bekend (de baten van de particulieren zijn nagenoeg gelijk aan de begroting) zijn de inkomsten van donaties en giften ten opzichte van vorig boekjaar aanzienlijk gedaald. Oorzaak hiervan is mede gelegen in afgenomen investeringen in werving van nieuwe donateurs. Naast het krimpen van de donateursgroep heeft ook het wegvallen van de inkomsten uit het Himalaya Event 2017 van € 190.000 hier effect op gehad.

Toelichting baten van bedrijven

De bijdrage van MVO partnerschappen zijn achter gebleven op de begroting doordat een voorgenomen uitzending van een partner niet is doorgegaan. De R4D activiteiten zijn gestopt, de inkomsten in het huidige boekjaar betreft de afwikkeling van een plaatsing van vorig jaar. In het boekjaar was geen sprake van baten van subsidies van overheden.

Toelichting baten van subsidies van overheden

VSO heeft op dit moment geen structurele subsidierelatie met overheden. Het komt incidenteel voor dat VSO subsidies voor projecten ontvangt.

	Boekjaar	Begroting	Boekjaar
	2017-2018	2017-2018	2016-2017
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten			
Rente op banktegoeden	-587	2.030	984
Bankkosten	0	0	0
	-587	2.030	984

Lasten (in euro's)

Totale lasten	Boekjaar	Begroting	Boekjaar
	2017-2018	2017-2018	2016-2017
Personeelskosten	1.380.068	1.261.700	1.442.964
Verstrekke subsidies en programma bijdragen	744.981	1.252.750	1.377.672
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	358.508	300.000	297.660
Communicatiekosten	27.072	14.200	43.100
Huisvestingskosten	64.986	71.450	67.729
Overige kosten	144.936	141.602	113.301
	2.720.552	3.041.702	3.342.426

Toelichting totale lasten

De personeelskosten betreft de som van de salariskosten en inhuur personeel. In de personeelskosten zijn ook de directe salariskosten opgenomen die gemaakt zijn voor de realisatie van uitzendingen € 372.618 en programma bijdragen € 234.612. De verstrekke bijdragen en afdrachten aan verbonden internationale organisaties betreffen alle andere directe kosten, niet zijnde personeelskosten. In het totaalbedrag van € 1.103.489 (verstrekke subsidies en programma bijdrage € 744.981 + afdracht verbonden partijen € 358.508) zijn de kosten voor uitzendingen ad € 70.100 en kosten ad € 369.033 voor het (blijven) bijdragen aan de capaciteitsversterking van partnerorganisaties van VSO en eventueel, in samenwerking met VSO, van andere lokale organisaties opgenomen. Het totaal van de personeelskosten en directe kosten ten behoeve van de uitzendingen bedraagt € 442.718 en ten behoeve van de capaciteitsversterking van organisaties € 603.645.

Voor de verdeling van deze lasten over de doelstellingen verwijzen wij u naar paragraaf 7a.

Toelichting op de lastenverdeling

	Boekjaar 2017-2018	Begroting 2017-2018	Boekjaar 2016-2017
	€	€	€
Personeelskosten			
Salariskosten	976.081	1.102.700	1.056.274
Voorziening beëindigingsovereenkomst oud directeur	0	0	101.910
Sociale lasten	147.965	0	186.028
Pensioenlasten	91.476	0	102.651
Doorbelaste salariskosten aan VSO	-152.703	0	-180.064
	1.062.819	1.102.700	1.266.799
Doorbelaste salariskosten aan programma's	0	0	-35.005
Inhuur personeel	317.249	159.000	211.170
Totaal personeelskosten	1.380.068	1.261.700	1.442.964

In het boekjaar waren gemiddeld 16 FTE's in dienst van de stichting (2016-2017 18 FTE's).

In de begroting is uitgegaan van een zelfstandig werkend team van fondsenwerving en communicatie. In realiteit bleek dat een senior medewerker voor de coördinatie van de afdeling fondsenwerving en communicatie toch benodigd was. Deze senior medewerker is ingehuurd. Daarnaast is in de periode oktober 2017 tot maart 2018 een interim directeur ingehuurd.

	Boekjaar 2017-2018	Begroting 2017-2018	Boekjaar 2016-2017
	€	€	€
Verstreckte subsidies en programma bijdragen inclusief afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties			
Kosten gerelateerd aan de uitzendingen	70.100	155.000	362.754
Kosten gerelateerd aan de programma's	369.033	300.000	429.206
Kosten gerelateerd aan MVO-partnerschappen	38.358	142.760	9.905
Voorlichting	292.299	455.550	414.006
Fondsenwerving	250.362	419.750	370.655
Beheer en administratie	83.338	79.690	88.806
Totaal	1.103.489	1.552.750	1.675.332

Toelichting directe kosten

De directe kosten zijn aanzienlijk lager dan begroot. Dit heeft verschillende oorzaken. Door het achterblijven van de vraag naar uitzendingen zijn de kosten gerelateerd aan uitzendingen en MVO-partnerschappen lager dan begroot. De kosten voor fondsenwerving en voorlichting zijn lager dan begroot doordat voorgenomen investeringen niet zijn uitgevoerd door uit pilot acties was gebleken dat dit geen goede investeringen zouden zijn.

Hieronder volgt een verdere uitsplitsing van de directe kosten per subcategorie.

	Boekjaar	Begroting	Boekjaar
	2017-2018	2017-2018	2016-2017
	€	€	€

<i>Kosten gerelateerd aan de uitzendingen</i>			
Advertentie- en communicatiekosten	17.239	60.000	91.485
Meet VSO en andere evenementen	759	5.000	14.140
Assessment en training	20.810	35.000	41.236
Medische kosten	0	0	16.148
Plaatsingskosten	0	0	37.937
Ontwikkeling en uitzendingen R4D	24.160	50.000	152.750
Terugkerende vakdeskundige	780	5.000	9.058
Overige	6.351	0	0
<i>subtotaal</i>	<i>70.100</i>	<i>155.000</i>	<i>362.754</i>

<i>Kosten gerelateerd aan de programma's</i>			
Rise-programma	99.160	30.000	162.201
Education improvement Ethiopië	95.831	95.000	36.736
Ethiopië gezondheidszorgprogramma	38.152	5.000	23.347
Capacity building Bangladesh-programma	58.199	65.000	57.357
Uganda gezondheidszorgprogramma	77.466	30.000	59.435
Nepal Sister for Sister-programma	0	0	100.000
Overige programma's	224	75.000	-9.870
<i>subtotaal</i>	<i>369.033</i>	<i>300.000</i>	<i>429.206</i>

	Boekjaar 2017-2018	Begroting 2017-2018	Boekjaar 2016-2017
	€	€	€
<i>Kosten gerelateerd aan MVO-partnerschappen</i>			
Evenementen	1.000	6.000	652
Communicatiematerialen	0	0	545
Reiskosten	1.603	14.000	1.769
Ontwikkeling corporate uitzendingen	35.754	122.760	6.939
<i>subtotaal</i>	<i>38.358</i>	<i>142.760</i>	<i>9.905</i>
<i>Voorlichting</i>	<i>292.299</i>	<i>455.550</i>	<i>414.006</i>
<i>Fondsenwerving</i>			
Donorwerving	169.164	314.695	236.340
Kosten verkrijging subsidies	787	0	0
Kosten verkrijging bedrijfs- en particulierenfondsen	1.758	6.250	4.369
Donorupgrading en loyalty	45.677	59.306	33.274
Donor database	32.739	30.000	26.892
Eenmalige donaties en legaten	48	2.000	19.657
Socialmedia donorrecruitment	0	0	11.333
Evenementen	5	7.500	38.791
Overige	184	0	0
<i>subtotaal</i>	<i>250.362</i>	<i>419.750</i>	<i>370.656</i>
<i>Beheer en administratie</i>			
Bestuurskosten	8.058	5.500	13.349
Accountantskosten	23.595	24.200	21.175
Salarisadministratie	5.801	4.740	5.966
Juridische kosten	24.556	7.500	18.951
Advieskosten	21.328	20.050	21.218
Overige	0	17.700	8.146
<i>subtotaal</i>	<i>83.338</i>	<i>79.690</i>	<i>88.805</i>
Totaal directe kosten	1.103.489	1.552.750	1.675.332
Communicatiekosten			
Publiekscampagne	15.399	11.000	42.424
Overige	11.674	3.200	676
Totaal communicatiekosten	27.072	14.200	43.100
Huisvestingskosten			
Huur	52.012	53.140	51.875
Overige	12.973	18.310	15.854
Totaal huisvestingskosten	64.986	71.450	67.729

Toelichting communicatiekosten

De overige communicatiekosten zijn hoger dan begroot doordat extra kosten zijn gemaakt voor de vernieuwing van de huisstijl.

		Boekjaar	Begroting	Boekjaar
		2017-2018	2017-2018	2016-2017
		€	€	€
Overige kosten				
<i>Afschrijvingen</i>				
Kantoorinventaris		27.004	22.900	29.502
Egalisatierekening		-4.900	-4.900	-7.536
<i>Overige personeelskosten</i>				
Woon-werkverkeer		23.655	22.500	23.393
Advertentiekosten		29.176	2.000	3.326
Overige reiskosten		3.522	4.150	3.161
Training		9.960	35.000	17.096
Arbodienst		1.414	2.250	752
Ziektegeduitkering		0	0	-17.100
Overige		1.922	4.150	3.738
<i>Kantoorkosten</i>				
Kantoorbenodigheden		2.368	3.100	7.733
Post		1.435	2.400	2.490
Systeembeheer		9.804	9.286	21.961
Telefoonkosten en internet		13.875	15.680	6.716
Scan- en kopieerkosten		17.439	17.316	16.929
Abonnementen		1.012	450	933
Bankkosten		0	0	63
Overige		7.251	5.320	144
Totaal overige kosten		144.936	141.602	113.301

7a. Model toelichting bestedingen (in euro's)

Doelstellingen	1.*	2.*	3.*	4.*	5.*	6.*	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Boekjaar	Begroting	Boekjaar
									2017-2018	2017-2018	2016-2017
Verstrekke (project)subsidies en (project) bijdragen	18.845	2.381	59.175	224	38.358	292.299	250.362	83.338	744.981	1.252.750	1.377.672
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	261.806	38.503	58.199	0	0	0	0	0	358.508	300.000	297.660
Personeelskosten	216.767	38.773	351.548	143	207.010	248.412	234.612	82.804	1.380.068	1.261.700	1.442.964
Communicatiekosten	4.252	761	6.896	3	4.061	4.873	4.602	1.624	27.072	14.200	43.100
Huisvestingskosten	10.207	1.826	16.554	7	9.748	11.697	11.048	3.899	64.986	71.450	67.729
Overige kosten	22.765	4.072	36.920	15	21.740	26.088	24.639	8.696	144.936	141.602	113.301
	534.642	86.315	529.292	391	280.917	583.371	525.262	180.362	2.720.552	3.041.702	3.342.426

Toerekeningsmethodiek kosten naar doelstelling

VSO Nederland gebruikt voor de toerekening van de kosten naar bestemming de 'Aanbeveling voor toepassing van Richtlijn 650 voor kosten beheer en administratie', die is opgesteld door de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Dit houdt in dat de kosten die vallen onder bestuur, directie, algemeen secretariaat en financiën, en planning en control voor 100 procent zijn toegerekend aan beheer en administratie. Wanneer directe inspanningen van bestuur, directie, algemeen secretariaat en financiën, en planning en control zijn geleverd voor doelstellingen en/of de werving van baten, worden deze kosten in dit geval naar rato toegerekend. Kosten vallend onder ICT, huisvesting, facilitair en personeelszaken zijn naar rato toegerekend op basis van de begrote FTE's. Personeelskosten, juridische kosten en communicatie zijn zo veel mogelijk toegerekend aan de doelstelling waar deze kosten voor gemaakt zijn, of naar rato van de begrote FTE's

*) Doelstellingen

1. Onderwijs
2. Gezondheidszorg
3. Bestaanszekerheid
4. Participatie en bestuur
5. MVO partnerschappen
6. Voorlichting

8. Overige gegevens

Controleverklaring

De jaarrekening inclusief de controleverklaring van de accountant is op te vragen bij VSO.